



## Plan operaţional pentru anul universitar 2021-2022

### Preambul

Planul operaţional al Facultăţii de Silvicultură şi exploatare forestiere pentru anul universitar 2021-2022 s-a elaborat pe baza Planului strategic pentru perioada 2020-2024, în concordanţă cu misiunea asumată de facultate.

### Misiunea facultăţii

Misiunea facultăţii este de a genera şi transfera cunoaştere către societate în domeniile silvicultură şi inginerie geodezică prin: (i) formarea de specialişti în cadrul programelor de studii de licenţă, masterat şi doctorat, precum şi a programelor postuniversitare; (ii) cercetare ştiinţifică avansată, dezvoltare-inovare şi transfer tehnologic; (iii) interacţiune cu mediul socio-economic. Facultatea trebuie să fie un spaţiu care oferă oportunităţi de dezvoltare personală şi profesională tuturor membrilor comunităţii academice - cadre didactice şi studenţi. Cultura organizaţională a facultăţii vizează promovarea unor valori precum respectul, deschiderea către nou, recunoaşterea performanţei, responsabilitatea, iniţiativa, echitatea, cooperarea, transparenţa în luarea deciziilor, dezvoltarea sentimentului de apartenenţă.

Pentru fiecare obiectiv din Planul strategic al facultăţii pentru perioada 2020-2024 sunt prevăzute acţiunile ce vor fi desfăşurate în anul universitar 2021-2022.

### Obiectiv strategic 1: Îmbunătăţirea procesului didactic

- evaluarea periodică a planurilor de învăţământ în raport cu nevoile actuale şi de perspectivă ale pieţei muncii şi cu stadiul actual al cercetărilor din





domeniu, în strânsă colaborare cu departamentele coordonatoare ale programelor de studii;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*

- evaluarea periodică a calității procesului didactic din facultate și menținerea gradului de încredere, acordat de către ARACIS, pentru programele de studii din domeniile silvicultură și inginerie geodezică;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*

- creșterea gradului de utilizare a unor tehnologii moderne în procesul didactic (de ex. tutoriale video, valorificarea posibilităților oferite de platforma de *e-learning* a universității);

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*

- evaluarea atentă a abilităților de predare și comunicare ale candidaților pentru posturile didactice;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul, Prodecanul cu activitatea studențească și legătura cu mediul economic și socio-cultural*

- creșterea numărului de mobilități externe pentru cadrele didactice și studenți (*outgoing* și *incoming*);

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*

- stimularea dezvoltării de parteneriate și extinderea celor existente între facultate și agenții economici, în vederea efectuării practicii de către studenți și integrării lor pe piața muncii.

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*

**Obiectiv strategic 2: Creșterea performanței științifice a facultății**



- sprijinirea cadrelor didactice, cercetătorilor și (post)doctoranzilor din facultate în vederea obținerii de proiecte de cercetare științifică în competițiile naționale și internaționale;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea*
- creșterea gradului de valorificare a rezultatelor cercetărilor prin publicații în reviste de prestigiu/brevete;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea*
- susținerea cadrelor didactice în vederea atragerii de fonduri de la terți prin contracte de cercetare științifică, asistență tehnică și consultanță;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- organizarea de simpozioane/conferințe internaționale în domeniu, cu indexarea volumelor manifestărilor științifice în baze de date internaționale;
  - o *Termen: septembrie 2022*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- creșterea numărului de conducători de doctorat și stimularea constituirii de echipe de cercetare multidisciplinare;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- încurajarea specialiștilor să deruleze granturi de cercetare științifică la facultate, prin punerea la dispoziție a infrastructurii existente;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- creșterea vizibilității Seriei II a Buletinului Universității Transilvania, care include secțiunea *Forestry*;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- sprijinirea cadrelor didactice, cercetătorilor, doctoranzilor și postdoctoranzilor în vederea participării la rețele internaționale de cercetare specifice domeniului de expertiză;



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- sprijinirea colegilor care vor să beneficieze de un an sabatic/să fie *visiting professor* la universități din străinătate.
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*

### Obiectiv strategic 3: Dezvoltarea unei relații de colaborare cu studenții – membri cu drepturi depline ai comunității academice

- luarea deciziilor privind activitățile din facultate de comun acord cu reprezentanții studenților;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- organizarea de întâlniri periodice cu studenții în vederea discutării problemelor specifice;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- continuarea și dezvoltarea programelor de burse și mobilități oferite studenților, pe bază de competiție, de către agenții economici/persoane fizice;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- sprijinirea inițiativelor studenților ce au drept scop îmbunătățirea abilităților și competențelor lor profesionale (e.g. organizarea de întâlniri cu potențialii angajatori, școli de vară naționale și internaționale, participarea la concursuri studentești, invitarea de experți și cadre didactice din țară și străinătate pentru susținerea de cursuri și seminarii);
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- recompensarea studenților merițoși și a celor care se implică în organizarea manifestărilor științifice și cultural-artistice din facultate.



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*

#### Obiectiv strategic 4: Asigurarea unei resurse umane de calitate

- analiza periodică, împreună cu cele două departamente ale facultății și cu conducerea universității, a oportunității scoaterii la concurs a unor posturi didactice și de cercetare științifică, astfel încât activitățile din facultate să fie îndeplinite în mod corespunzător;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- atragerea specialiștilor cu doctorate/ postdoc-uri / stagii de cercetare la universități / institute de prestigiu din străinătate în activitățile de predare și de cercetare științifică ale facultății;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*
- sprijinirea cadrelor didactice performante în vederea obținerii certificatului de abilitare și conducerii de doctorat;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- sprijinirea cadrelor didactice performante în vederea promovării;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- creșterea proporției de cadre didactice, cu titlu de doctor în inginerie civilă/geodezică, pentru programul de studii Măsurători Terestre și Cadastru;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorul departamentului EFAPMT, Decanul*
- susținerea și dezvoltarea actualului sistem de recompensare a performanței științifice, care a fost implementat la nivelul universității;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- valorificarea oportunităților oferite de universitate pentru îmbunătățirea abilităților de predare ale cadrelor didactice;



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*
- recompensarea cadrelor didactice din facultate implicate activ în activități neremunerate (e.g. activități extracuriculare cu studenții), prin susținerea lor la nivel universității în vederea obținerii de sprijin financiar pentru efectuarea unor stagii de cercetare în străinătate / participarea la conferințe științifice etc.;
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- îmbunătățirea comunicării cu corpul profesoral prin organizarea periodică de întâlniri, discutarea problemelor și inițiativelor colegilor;
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- continuarea colaborării cu cadrele didactice cu performanțe deosebite în activitatea de predare și de cercetare științifică, după vârsta pensionării, în condițiile legii.
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*

#### Obiectiv strategic 5: Dezvoltarea bazei materiale a facultății

- menținerea și dezvoltarea unei infrastructuri, care să susțină, atât procesul didactic, cât și activitatea de cercetare științifică;
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- folosirea eficientă a echipamentelor de cercetare existente;
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- obținerea de sponsorizări pentru dotarea laboratoarelor facultății;
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- renovarea și dotarea sălilor de curs și lucrări practice din corpurile S și T;
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- continuarea investițiilor în bazele didactice și de cercetare ale facultății (Sânpetru, Doftana, Gârcin).
- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departament, Decanul*



## Obiectiv strategic 6: Dezvoltarea relației cu mediul academic și socio-economic

- dezvoltarea relațiilor de colaborare pe care facultatea le are cu partenerii din sectorul forestier și cel al geodeziei;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- îmbunătățirea relațiilor de colaborare cu colegii din alte facultăți și structuri ale universității;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- implicarea activă a facultății în viața socio-economică la nivel local, național și internațional;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- participarea cadrelor didactice din facultate în comisii și organizații în interesul învățământului și cercetării științifice;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- promovarea ofertei educaționale a facultății, prin organizarea de vizite în unități școlare, primirea de grupuri de elevi și prezența activă în mediul online (*website, social media*);
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea*
- promovarea facultății atât prin mijloace clasice (de ex. materiale tipărite) cât și electronice;
  - o *Termen: permanent*
  - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- menținerea și dezvoltarea legăturilor cu comunitatea *Alumni* a facultății.
  - o *Termen: permanent*

- *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*

#### Obiectiv strategic 7: Internaționalizarea facultății

- consolidarea și promovarea programelor de studii de masterat în limba engleză (Multiple Purpose Forestry și Erasmus Mundus European Forestry) dezvoltate în perioada 2016-2020;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- realizarea de noi acorduri/valorificarea acordurilor de colaborare cu facultăți și institute de profil din străinătate în vederea stimulării mobilităților internaționale și atragerii de studenți străini;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- creșterea numărului de mobilități internaționale (*outgoing* și *incoming*) în cadrul programului Erasmus+, atât pentru cadre didactice, cât și pentru studenți;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- creșterea numărului de invitați din străinătate care să predea la programele de studii coordonate de cele două departamente din facultate;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- creșterea numărului de doctoranzi din străinătate;
  - *Termen: permanent*
  - *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- creșterea numărului de cercetători străini care desfășoară activități de cercetare în facultate (de ex. prin programul *Transilvania Fellowship for Postdoctoral Research/Young Researchers și Visiting Professors*).
  - *Termen: permanent*

- *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*

Aprobat în ședința Consiliului facultății din 11.10.2021

Prof. dr. ing. Alexandru Lucian Ciurtu

Decan

