



Plan operaţional pentru anul universitar 2024-2025

Preambul

Planul operaţional al Facultăţii de Silvicultură şi exploatare forestiere pentru anul universitar 2024-2025 s-a elaborat pe baza Planului strategic pentru perioada 2024-2029, în concordanţă cu misiunea asumată de facultate.

Misiunea facultăţii

Misiunea facultăţii este **de a genera şi transfera cunoaştere către societate în domeniile silvicultură şi inginerie geodezică** prin: (i) formarea de specialişti în cadrul programelor de studii de licenţă, masterat şi doctorat, precum şi a programelor postuniversitare; (ii) cercetare ştiinţifică avansată, dezvoltare-inovare şi transfer tehnologic; (iii) interacţiune cu mediul socio-economic. Facultatea este un spaţiu care oferă oportunităţi de dezvoltare personală şi profesională tuturor membrilor comunităţii academice - cadre didactice, cercetători şi studenţi. Cultura organizaţională a facultăţii vizează promovarea unor valori precum respectul, deschiderea către nou, recunoaşterea performanţei, responsabilitatea, echitatea, dezvoltarea sentimentului de apartenenţă, cooperarea şi transparenţa în luarea deciziilor.

Pentru fiecare obiectiv din Planul strategic al facultăţii pentru perioada 2024-2029 sunt prevăzute acţiunile ce vor fi desfăşurate în anul universitar 2024-2025.





Obiectiv strategic 1: Îmbunătățirea procesului didactic

- evaluarea periodică a planurilor de învățământ în raport cu nevoile actuale și de perspectivă ale pieței muncii, tendințele pe plan internațional și stadiul actual al cercetărilor din domeniu, în strânsă colaborare cu departamentele coordonatoare ale programelor de studii;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*
- evaluarea periodică a calității procesului didactic din facultate și menținerea gradului de încredere acordat de agențiile de evaluarea calității pentru programele de studii din domeniile silvicultură și inginerie geodezică;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*
- creșterea gradului de utilizare a unor tehnologii moderne în procesul didactic (de ex. tutoriale video, valorificarea posibilităților oferite de platforma de *e-learning* a universității);
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*
- evaluarea abilităților de predare și comunicare ale candidaților pentru posturile didactice;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul, Prodecanul cu activitatea studentescă și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- creșterea numărului de mobilități externe (inclusiv virtuale) pentru cadre didactice și studenți, de exemplu prin valorificarea oportunităților oferite de intrarea universității în Alianța Europeană UNITA;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- stimularea dezvoltării de parteneriate și extinderea celor existente între facultate și agenții economici, în vederea efectuării practicii de către studenți și integrării lor pe piața muncii.
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentescă, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*



Obiectiv strategic 2: Creșterea performanței științifice

- sprijinirea cadrelor didactice, cercetătorilor și (post)doctoranzilor din facultate în vederea obținerii de proiecte de cercetare științifică în competițiile naționale și internaționale;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea*
- creșterea gradului de valorificare a rezultatelor cercetărilor prin publicații în reviste de prestigiu/brevete;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea*
- susținerea cadrelor didactice în vederea atragerii de fonduri de la terți (de ex. Regia Națională a Pădurilor - Romsilva, regii locale ale pădurilor, ministere, ocoale silvice private, companii și organizații naționale și internaționale etc.) prin contracte de cercetare științifică, asistență tehnică și consultanță;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- organizarea de simpozioane/conferințe internaționale în domeniu, cu indexarea volumelor manifestărilor științifice în baze de date internaționale;
 - o *Termen: octombrie 2024*
 - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- creșterea numărului de conducători de doctorat și stimularea constituirii de echipe de cercetare multidisciplinare;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- încurajarea specialiștilor să deruleze granturi de cercetare științifică la facultate, prin punerea la dispoziție a infrastructurii existente;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- creșterea calității și vizibilității Seriei II a Buletinului Universității Transilvania, care include secțiunea *Forestry*;



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- sprijinirea cadrelor didactice, cercetătorilor, doctoranzilor și postdoctoranzilor în vederea participării la rețele internaționale de cercetare specifice domeniului de expertiză (e.g. IUFRO, COST);
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- sprijinirea colegilor care vor să beneficieze de un an sabatic/să fie *visiting professor* la universități din străinătate.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*

Obiectiv strategic 3: Dezvoltarea unei relații de colaborare cu studenții – membri cu drepturi depline ai comunității academice

- luarea deciziilor privind activitățile din facultate de comun acord cu reprezentanții studenților;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- sprijinirea activităților derulate de Asociația studenților din Facultatea de Silvicultură și exploatarea forestieră - afiliată la *International Forestry Students' Association*;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- organizarea de întâlniri periodice cu studenții în vederea discutării problemelor specifice.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- obținerea de burse private și *internship*-uri pentru studenți;
 - *Termen: permanent*

- *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- sprijinirea inițiativelor studenților ce au drept scop îmbunătățirea abilităților și competențelor lor profesionale (e.g. organizarea de întâlniri cu potențialii angajatori, școli de vară naționale și internaționale, participarea la concursuri și evenimente studențești, invitarea de experți și cadre didactice din țară și străinătate pentru susținerea de cursuri);
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- recompensarea studenților merituoși și a celor care se implică în organizarea manifestărilor științifice și cultural-artistice din facultate;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*
- combaterea abandonului în primul an de studii de licență prin organizarea de evenimente pentru studenții (de ex. excursii tematice prin care aceștia să ia contact cu mediul profesional) și printr-o mai bună consiliere.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural*

Obiectiv strategic 4: Asigurarea unei resurse umane de calitate

- atragerea specialiștilor cu masterate / doctorate / postdoc-uri / stagii de cercetare la universități / institute de prestigiu din străinătate în activitățile de predare și de cercetare științifică ale facultății – o măsură esențială pentru creșterea performanțelor științifice ale facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- stabilirea unor standarde minimale, atât în ceea ce privește activitatea didactică, cât și cea de cercetare științifică, pentru potențialii candidați;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- sprijinirea cadrelor didactice performante în vederea obținerii certificatului de abilitare și conducerii de doctorat;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departament, Decanul*

- recrutarea de cadre didactice cu titlul de doctor în inginerie geodezică, pentru programul de studii Măsurători Terestre și Cadastru;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- susținerea și dezvoltarea actualului sistem de recompensare a performanței științifice, care a fost implementat la nivelul universității;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- valorificarea oportunităților oferite de universitate pentru îmbunătățirea abilităților de predare ale cadrelor didactice;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Prodecanul cu activitatea didactică și asigurarea calității*
- recompensarea cadrelor didactice din facultate implicate activ în activități neremunerate (e.g. activități extracurriculare cu studenții), prin susținerea lor la nivel universității în vederea obținerii de sprijin financiar pentru efectuarea unor stagii de cercetare în străinătate / participarea la conferințe științifice etc.;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- îmbunătățirea comunicării cu corpul profesoral prin organizarea periodică de întâlniri, discutarea problemelor și sprijinirea inițiativelor colegilor care vizează îmbunătățirea activității din facultate;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- continuarea colaborării cu cadrele didactice cu performanțe deosebite în activitatea de predare și de cercetare științifică, după vârsta pensionării, în condițiile legii, aceasta fiind la fel de legitimă ca și aducerea în facultate a celor mai valoroși tineri.
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*

Obiectiv strategic 5: Dezvoltarea bazei materiale

- menținerea și dezvoltarea unei infrastructuri moderne, care să susțină, atât procesul didactic, cât și activitatea de cercetare științifică;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*



- folosirea eficientă a echipamentelor de cercetare existente;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- obținerea de sponsorizări pentru dotarea laboratoarelor facultății;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- renovarea și dotarea sălilor de curs și lucrări practice din corpurile S și T;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- continuarea investițiilor în bazele didactice (Doftana, Sânpetru, Gârcin).
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*

Obiectiv strategic 6: Dezvoltarea relației cu mediul socio-economic și promovarea ofertei educaționale

- dezvoltarea relațiilor de colaborare pe care facultatea le are cu partenerii din sectorul forestier și cel al geodeliei: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Silvicultură "Marin Drăcea", Oficiile de Cadastru și Publicitate Imobiliară, Regia Națională a Pădurilor - Romsilva, Asociația Administratorilor de Păduri, Asociația Forestierilor din România, Academia de Științe Agricole și Silvicultură, companii forestiere, firme de proiectare etc.
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- organizarea de întâlniri periodice cu angajatorii pentru analizarea ofertei educaționale a facultății;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Directorii de departament, Decanul*
- implicarea activă a facultății în viața socio-economică la nivel local, național și internațional;
 - o *Termen: permanent*
 - o *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- participarea cadrelor didactice din facultate în comisii și organizații în interesul învățământului și cercetării științifice;
 - o *Termen: permanent*

- *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- promovarea ofertei educaționale a facultății, prin organizarea de vizite în unități școlare cu implicarea, în măsura în care este posibil, a studenților care provin de la acele școli, primirea de grupuri de liceeni și prezența activă în mediul online (*social media, website*);
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea*
- menținerea și dezvoltarea legăturilor cu comunitatea *Alumni* a facultății – care poate fi un vector important pentru atragerea de candidați la admitere.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*

Obiectiv strategic 7: Internaționalizarea facultății

- consolidarea și promovarea programelor de studii de masterat în limba engleză (*Multiple Purpose Forestry și Erasmus Mundus European Forestry*) inițiate în perioada 2016-2020;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- participarea la târguri educaționale internaționale și la alte evenimente de promovare pentru atragerea de studenți internaționali;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studențească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- realizarea de noi acorduri/valorificarea acordurilor de colaborare cu facultăți și institute de profil din străinătate în vederea stimulării mobilităților internaționale și atragerii de studenți străini;
 - *Termen: permanent*

- *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- creșterea numărului de mobilități internaționale (*outgoing* și *incoming*) în cadrul programului Erasmus+, atât pentru cadre didactice, cât și pentru studenți;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- creșterea numărului de invitați din străinătate care să predea modular la programele de studii coordonate de cele două departamente din facultate;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea studentească, internaționalizarea și legătura cu mediul economic și socio-cultural, Decanul*
- creșterea numărului de doctoranzi internaționali;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*
- creșterea numărului de profesori și cercetători din afara țării care desfășoară activități de cercetare în facultate (de ex. prin programul *Transilvania Fellowship for Postdoctoral Research/Young Researchers* și *Visiting Professors*).
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare științifică și informatizarea, Decanul*

Aprobat în ședința Consiliului facultății din 23.10.2024

Prof. dr. ing. Alexandru Lucian Curtu,

Decan

